



24 avril 2024

Rapport moral 2023

Introduction

Après une année 2022 difficile marquée par le départ de plusieurs de ses cadres, le reflux du nombre de ses adhérents et l'absence de ressources financières, on pouvait s'attendre à une année 2023 plus faste, en particulier sur le plan comptable. Or, si nos équipes seront parvenues à maintenir leur niveau d'interventions dans les établissements de formation et les forums des métiers et auprès des mentorés, l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées n'a pas eu les rentrées d'argent attendues. Bien qu'elle ne soit pas un organisme à but lucratif, elle a besoin d'un minimum de fonds pour vivre et devra sans doute modifier ses offres de services pour trouver de nouvelles sources de revenus.

Notre section au sein de l'AFDET

L'organisation territoriale

Si la taille de la région OCCITANIE, qui comporte 13 départements, justifie l'existence de deux sections AFDET, l'une couvrant l'ex région Midi-Pyrénées et l'autre l'ex Languedoc-Roussillon, elle ne peut les dispenser de répondre à l'injonction du siège pour qu'elles s'entendent sur la constitution d'une structure qui soit le pendant de celles de toutes les associations qui interviennent au niveau régional. Cet objectif nous avait été fixé par le Président DOLE en 2021 et nous avons un délai de 3 ans pour le réaliser ! Néanmoins, le siège national considère que l'AFDET OCCITANIE unifiée est déjà une réalité, comme on peut le constater en consultant la rubrique « régions » du site national

Une première tentative de rapprochement, le 21 novembre 2019, lors d'une rencontre des deux délégations au lycée Ernest Ferroul de LEZIGNAN CORBIRES, s'était soldée par un échec.

L'arrivée de nouveaux présidents à la tête des deux sections a permis un rapprochement, qui devait se concrétiser le 21 décembre 2024 à Perpignan avec la rencontre programmée entre moi et Lawrence DEPLANCHE autour d'un repas pour y aborder les points de synergie entre l'AFDET OCCITANIE Ouest et l'AFDET OCCITANIE Est, sans pour autant parler de fusion. Malheureusement cette initiative a dû être reporté à une date ultérieure du fait de mon indisponibilité.

La tutelle financière

Aucune section territoriale n'ayant d'autonomie juridique ni financière, les comptes de l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées sont donc inclus dans ceux de l'AFDET nationale. Cette dernière en délègue la gestion à notre trésorier, qui doit l'assurer à l'aide du logiciel AssoConnect, ce qui permet au trésorier national de suivre la comptabilité de notre section en temps réel.

Cette tutelle s'accompagne de mesures qui ne sont pas sans conséquences sur la marge de manœuvre des sections :

- La création d'un service commun pour financer le fonctionnement de l'AFDET nationale, mettant à contribution toutes les sections.
- La possibilité d'effectuer, à tout moment, des prélèvements dans la trésorerie des sections pour rétablir en cours d'année l'équilibre des comptes nationaux. Nos réserves ont été ainsi amputées d'environ 30.000€ en deux fois (2021 & 2022) et 6000€ en 2023



S'ajoute à ces pratiques pénalisantes, le poids des difficultés financières que connaît l'AFDET depuis quelques années, qui l'ont conduite à prendre des mesures drastiques pour rétablir l'équilibre de ses comptes, comme le non versement aux sections, en 2023, des sommes qui leur étaient dues au titre des adhésions ou de la taxe d'apprentissage.

La gestion des adhérents

Elle est désormais assurée directement par le siège via AssoConnect, un logiciel de gestion des associations. Les adhérents s'acquittent de leur cotisation en ligne ou par courrier postal, auprès du trésorier national, qui en reverse 50% du montant sur le compte de l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées.

Le montant des cotisations est resté inchangé en 2023 :

- Personnes morales : 125€ pour un lycée et une entreprise ; 50€ pour les collèges, ces établissements ayant moins de ressources ;
- Personnes physiques : 50€ (soit 33€ avec la réduction d'impôts) ;

Le fait de ne plus être l'interlocuteur des personnes physiques ou morales qui souhaitent renouveler leur adhésion ou rejoindre l'AFDET ne facilite pas le travail de notre trésorier, bien que le logiciel AssoConnect permette un suivi précis et en temps réel des adhésions. Après une baisse de 25% de celles-ci en 2022, notre section est parvenue à stabiliser ses effectifs en 2023 en se servant des outils d'AssoConnect, mais aussi en mobilisant ses équipes qui interviennent dans les établissements et les forums pour nouer des contacts, établir des relations de confiance et susciter des adhésions.

L'AFDET Occitanie Midi-Pyrénées en 2023

Le renouvellement du bureau de la section

L'ancien Président de la section ayant passé la main lors de l'assemblée générale de 2022 et aucun membre du bureau n'ayant souhaité prendre le relais, son vice-président, Simon BRESSOLLES, a assuré l'intérim jusqu'au bureau de juin 2023 qui m'a mis à sa tête. Je tiens à remercier chaleureusement Simon BRESSOLLES d'avoir assumé cette charge avec efficacité et dévouement en plus des nombreuses tâches qui lui incombent déjà. Je salue également l'implication du trésorier, du secrétaire, du responsable du mentorat et du coordinateur des missions hors-mentorat, qui auront su entourer Simon BRESSOLLES et lui apporter toute leur aide en accomplissant avec dévouement leur mission.

Je suis heureux et flatté de l'accueil qui m'a été réservé par les membres du bureau, qui m'avait déjà reçu le 2 février 2023, et m'ont d'emblée accordé leur confiance pour animer une section très dynamique mais dont l'avenir est assombri par de préoccupants problèmes financiers qui ne sont pourtant pas de son fait.

A l'issue de la réunion de bureau du 20 juin 2023, la répartition des tâches fut la suivante :

Président(e)	Donald FRATY	Vice-Président	Simon BRESSOLLES
Secrétaire	J-Louis SCHLOSSER	Secrétaire-adjoint	Michel RAUFAST
Trésorier	Bernard VILOTTE	Trésorier-adjoint	Yves SARTRAL
Coordinateur mentorat	Georges MARTINEZ	Coordinateur missions	Michel RAUFAST
Rédacteur de la newsletter et responsable du site local	J-Louis SCHLOSSER	Administrateur page Facebook	François MAURENS

Le renforcement et le renouvellement des équipes



L'autre préoccupation du bureau aura été de trouver des adhérent(e)s en mesure d'assumer des responsabilités administratives et pédagogiques au sein des équipes d'animateurs de terrain et de mentors. L'accroissement du nombre de mentors et la qualité des recrues aura permis de trouver en leur sein des bénévoles qui sont venus étoffer les équipes d'intervenants dans les établissements de formation et les forums. Néanmoins, leur nombre aura suffi à peine à compenser les départs ou les mises en retrait temporaires dus à l'avancée en âge des plus anciens « piliers ».

Par ailleurs, on ne peut se satisfaire du trop petit nombre de femmes au sein de l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées, que ce soit au sein du bureau, parmi les intervenant(e)s de terrain ou les mentors. D'ailleurs faire de la féminisation des effectifs est l'un des axes forts du développement de la section.

Les missions sur le terrain

Elles constituent l'ADN de l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées, dont la raison d'être est de promouvoir les voies technique et professionnelle et d'aider les jeunes à s'insérer dans le monde de l'entreprise avec tous les atouts pour s'y épanouir.

Pour y parvenir, elle a signé des conventions et noué des partenariats :

- L'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées a établi des partenariats conventionnés avec l'académie de TOULOUSE, l'UIMM Occitanie ainsi que les entreprises AIRBUS et MANATOUR.
- L'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées a répondu, comme les années précédentes, à l'appel d'offre de la Région Occitanie pour son opération ID Métiers.

Missions hors mentorat

Les missions hors mentorat concernent une panoplie d'actions visant à faciliter une orientation éclairée des jeunes par des choix adaptés à leur projet scolaire et personnel. Elles incluent plusieurs types de modules d'information sur la connaissance des métiers et plus largement le monde économique et les entreprises, ainsi que de préparation à l'étape incontournable dans un parcours d'accession au monde du travail qu'est l'entretien d'embauche.

A la rentrée de septembre Michel RAUFAST a repris avec efficacité la coordination et la gestion du calendrier des interventions, ainsi que la constitution des équipes. Pour gagner en efficacité, il a élaboré avec les animateurs de nouveaux outils pédagogiques adaptés aux publics concernés et modifié les modalités d'échanges avec les intervenants, tout en multipliant les contacts avec les établissements de formation et les organismes susceptibles de faire appel à ses équipes d'animateurs de terrain.

Mentorat

L'AFDET s'est engagée, en 2021, aux plans national et territorial dans le dispositif ministériel « 1 jeune, 1 mentor ». La section d'OCCITANIE Midi-Pyrénées s'est engagée dans le mentorat en lien étroit avec les missions de lutte contre le décrochage scolaire et les dispositifs de prévention du décrochage, sous l'impulsion de Georges MARTINEZ, notre coordonnateur régional « mentorat », à l'origine d'initiatives reprises au plan national. L'expérience acquise et sa conception de la relation mentor-mentoré(e) a retenu l'attention du Recteur de TOULOUSE, qui envisage de lui confier la formation des responsables de BDE (bureau des entreprises) implantés dans les lycées professionnels depuis la rentrée de septembre 2023. En effet, celui-ci a indiqué à l'AFDET qu'ils partageaient la même vision du mentorat comme un accompagnement individualisé, qui repose des rencontres régulières en tête à tête et une approche faite de bienveillance, d'écoute, de confiance, et de partage dans un souci de neutralité, d'objectivité, de confidentialité et d'égalité de traitement.

Cette reconnaissance du savoir faire de l'AFDET OCCITANIE Midi-Pyrénées en matière de mentorat, est le fruit du travail de fond accompli, sans relâche, depuis plusieurs années, par Georges MARTINEZ pour recruter des mentors de qualité, les former et élaborer protocoles et outils, en lien avec le responsable national du mentorat à l'AFDET et ses homologues des délégations régionales les plus dynamiques dans ce domaine.

La communication



Elle s'appuie d'abord sur la bonne réputation de nos équipes d'animateurs auprès des établissements de formation et des partenaires institutionnels, qui ont pu apprécier leur professionnalisme lorsqu'ils les ont sollicités. Elle mobilise aussi, bien sûr, les vecteurs traditionnels dont elle dispose et qui leur permettent de faire connaître leur travail sur le terrain à des publics différents :

- La revue nationale quadrimestrielle « Avenirs Professionnels », réservées à ses abonnés.
- Les fiches d'actualités régionales du site afdetsfrance.org, consultables par tous les visiteurs ;
- La newsletter nationale, adressée à tous les adhérents
- Le bulletin « Autrement dit », ainsi que les « brèves de l'AFDET » adressées à tous les adhérents ;
- Le site internet afdetooccitaniemp.fr, accessible au grand public ;
- La lettre d'information régionale bimensuelle adressée aux adhérents de la section.

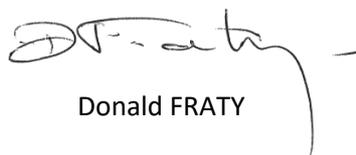
Tous ces supports sont autant de relais de communication qui témoignent du nombre et de la variété de nos actions de terrain conduites auprès des élèves et ou des apprentis et les font connaître au-delà de Midi-Pyrénées.

Conclusion

Notre section est forte de ses bénévoles et de son organisation. Elle peut s'appuyer sur un bureau bien structuré et en ordre de marche et des équipes aguerries et disponibles, dont l'engagement et la détermination ne peuvent, cependant, faire oublier une situation financière préoccupante qui pourrait, à terme, compromettre le devenir de la section et de l'AFDET. Afin de sortir de cette mauvaise passe, nous avons mis en place, à l'instar du siège, une commission stratégique qui se réunira en janvier 2024 pour prendre des mesures qui devraient permettre de dégager des revenus sans pour autant renoncer à ses valeurs.

D'ores et déjà, je remercie toutes celles et ceux, particuliers, organisations et entreprises, qui, en adhérant, en nous soutenant financièrement ou en nous accordant leur confiance, nous permettront de continuer d'œuvrer, en 2024, pour la réussite de la jeunesse et la prospérité de notre région.

Le Président



Donald FRATY